

Osservatorio su Prato

il trimestrale “I Numeri di Prato”

Leonardo Ghezzi

14 Dicembre 2021

Camera di Commercio, Prato

Il progetto

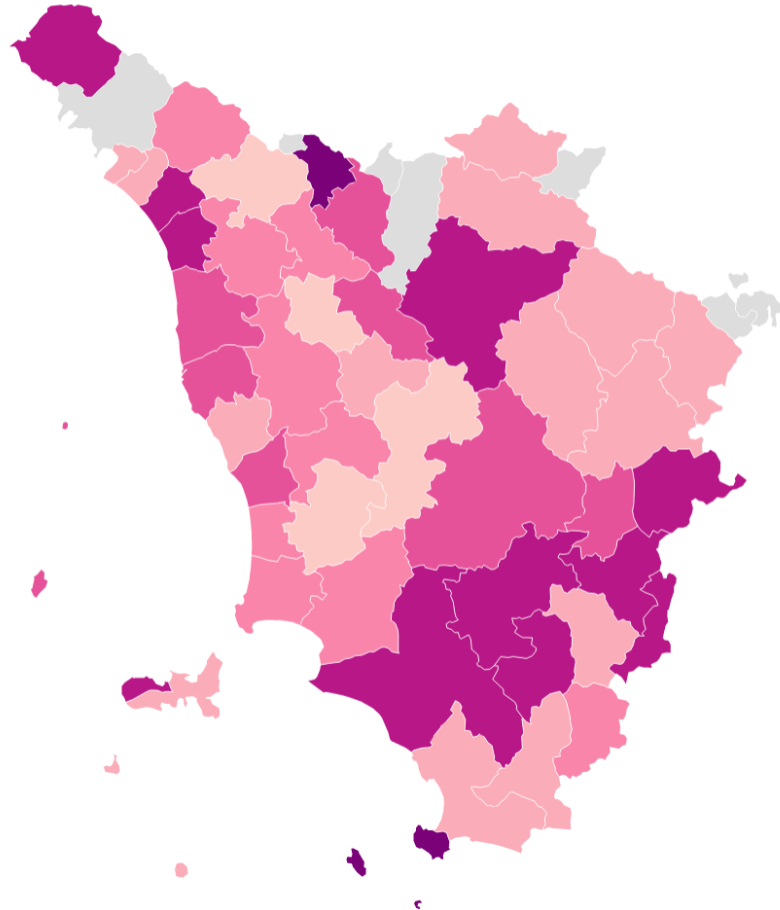
- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...

Il progetto

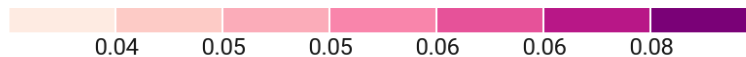
- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...
- Percorso a più tappe:
 - ✓ analisi delle vulnerabilità del territorio (report primavera '21)
 - ✓ osservatorio congiunturale (entro dicembre '21)
 - ✓ approfondimenti di analisi su: formazione e fabbisogni professionali; tendenze strutturali del distretto; ruolo del sistema produttivo cinese (anno 2022?)

Quanto pesa Prato per la Toscana?

Incidenza del VA attivato da Prato sul totale VA del SLL



Incidenza su valore aggiunto

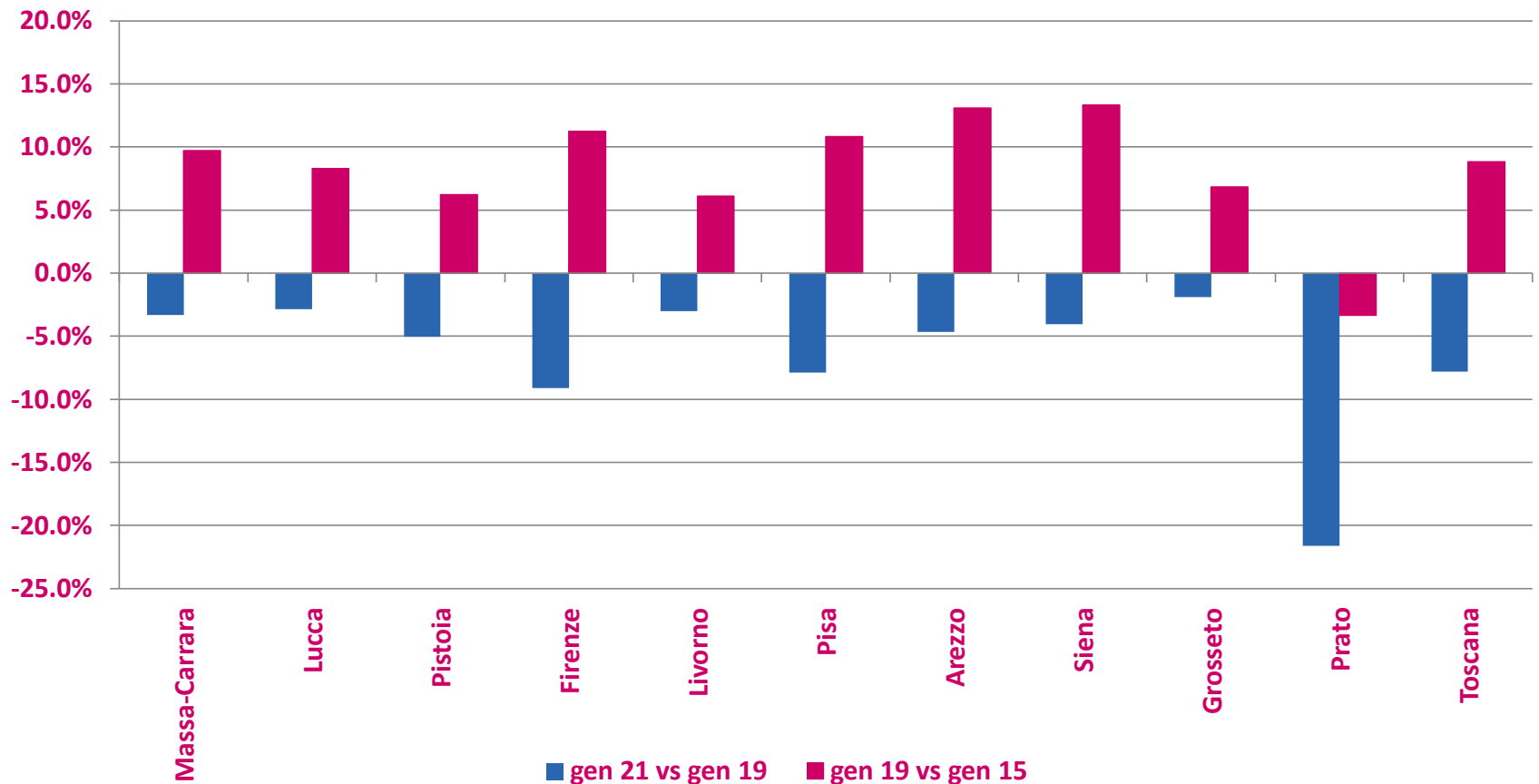


Prato attiva al suo interno poco meno di 8 miliardi di euro di valore aggiunto

Per valorizzarne il ruolo rispetto al resto della comunità toscana però si deve tener conto di quanto è rilevante Prato anche per il resto del territorio:
Prato attiva negli altri SLL un valore aggiunto complessivo di oltre 5 miliardi di euro

Come sono stati gli ultimi anni

Indice della produzione industriale. Tassi di variazione



Il progetto

- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...
- Percorso a più tappe:
 - ✓ analisi delle vulnerabilità del territorio (report primavera '21)
 - ✓ osservatorio congiunturale (entro dicembre '21)
 - ✓ approfondimenti di analisi su: formazione e fabbisogni professionali; tendenze strutturali del distretto; ruolo del sistema produttivo cinese (anno 2022?)

Il progetto

- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...
- Percorso a più tappe:
 - ✓ analisi delle **vulnerabilità** del territorio (report primavera '21)
 - ✓ osservatorio congiunturale (entro dicembre '21)
 - ✓ approfondimenti di analisi su: formazione e fabbisogni professionali; tendenze strutturali del distretto; ruolo del sistema produttivo cinese (anno 2022?)

Elementi di vulnerabilità: ridimensionamento

Come ci siamo presentati alla pandemia?

TOSCANA e Prato

Mortalità delle imprese manifatturiere per settore

	Toscana		Prato		Toscana var. %	Prato var. %
	2004	2018	2004	2018		
Agroalimentare	3909	3302	203	215	-16%	6%
Filatura	1955	760	1679	666	-61%	-60%
Tessitura	1648	778	1382	667	-53%	-52%
Finissaggio	731	441	526	322	-40%	-39%
Altre industrie tessili	2093	1373	970	658	-34%	-32%
Confezione art. abbigliamento	5004	6477	1896	3984	29%	110%
Confezione art. pelliccia	173	121	19	16	-30%	-16%
Maglieria	927	518	358	248	-44%	-31%
Pelletteria e calzature	6510	5721	89	124	-12%	39%
Industria del legno	3679	2213	149	96	-40%	-36%
Stampa ed editoria	1346	1086	94	187	-19%	99%
Fabbr. Prodotti in metallo	5233	4193	318	272	-20%	-14%
Macchinari	1343	1347	117	173	0%	48%
Mobili	2936	1713	164	115	-42%	-30%
Altre industrie manifatturiere	4221	3402	129	144	-19%	12%
Installazione e riparazione	2977	2800	358	266	-6%	-26%
Altro	7112	5257	326	285	-26%	-13%
Totale	51797	41502	8777	8438	-20%	-4%

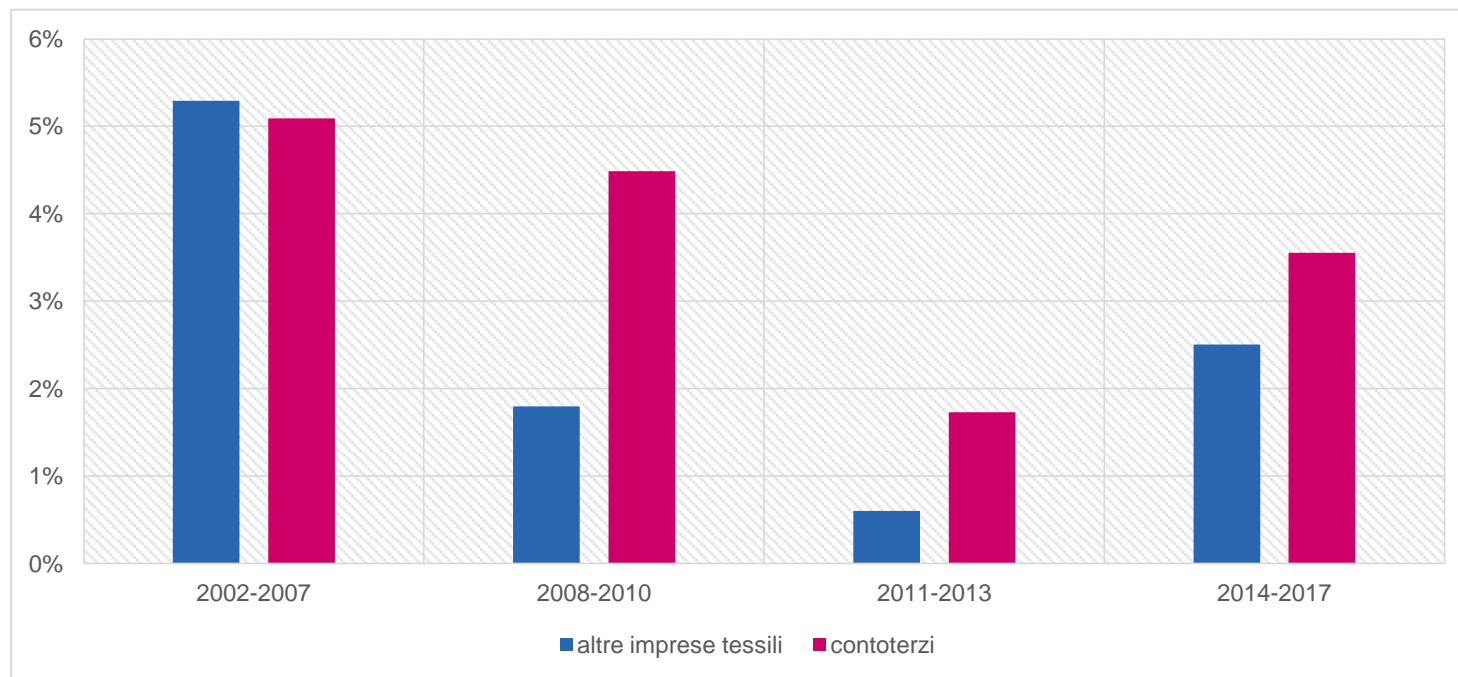
La mortalità è stata molto elevata in tutti i settori del tessile e dell'abbigliamento, sia prima che nel corso della Grande Recessione. Gli esportatori hanno mostrato tassi di mortalità più bassi.

A elevati tassi di mortalità, tuttavia, nell'abbigliamento hanno fatto da contraltare elevati tassi di natalità, con molte nuove imprese entrate nel mercato.

Elementi di vulnerabilità: ridimensionamento

Come ci siamo presentati alla pandemia?

PRATO, settore tessile
Mortalità delle imprese: c/terzi vs altre imprese tessili



A partire dal 2008, le imprese tessili pratesi che lavorano in contoterzi hanno mostrato tassi di mortalità superiori rispetto alle altre imprese del settore.

Elementi di vulnerabilità: brain drain?

Avviamenti laureati “pratesi” giovani (under 35). 2019

	Non mover	Mover	Totale
Ind. tessile-abb.	88	12	100
21. Spec. tecnico-scientifiche, sociali e della salute	2		2
22. Spec. disc. artistico-espressive	6	4	10
31. Tecnici scienze fisiche e ingegneristiche	7		7
32. Tecnici della produzione	5		5
34. Tecnici dell'amministrazione	1		1
35. Tecnici dell'organizzazione	12		12
36. Tecnici dei servizi pubblici e alle persone	4		4
41. Impiegati di ufficio	30	2	32
42. Impiegati di sportello	3		3
51. Qualificati attività' commerciali	8	2	10
63. Operai made in Italy	2	1	3
65. Altri operai specializzati		1	1
72. Operai semiquale. lavoraz. in serie	5		5
74. Conduttori di veicoli e macchinari mobili	1		1
81. Non qualificati nelle attività' gestionali	1		1
85. Non qualificati dell'industria	1	2	3
Servizi turistici	85	218	303
Attività professionali	61	85	146
Pubblica amm.	265	232	497
Sanità/servizi sociali	218	200	418
		735	
Totale complessivo	2031	1459	3490

I giovani laureati non escono dai confini del distretto per lavorare nel settore tessile: si allontanano per lavorare perlopiù nei servizi, in attività non necessariamente compatibili con la specializzazione distrettuale

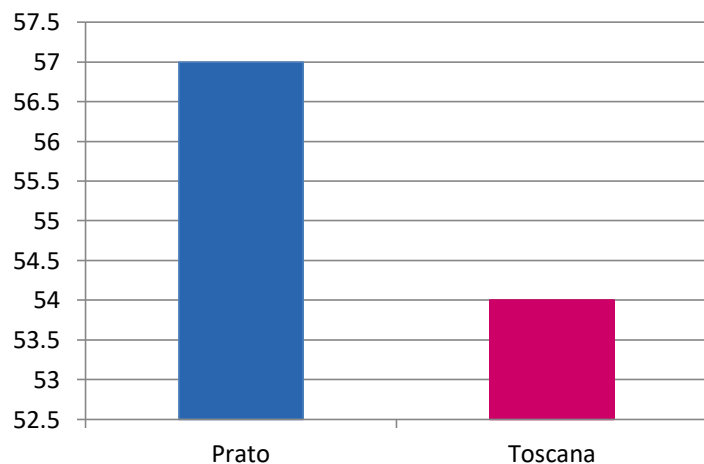
Questa evidenza potrebbe indicare un mismatch qualitativo strutturale

Elementi di vulnerabilità: ricambio generazionale

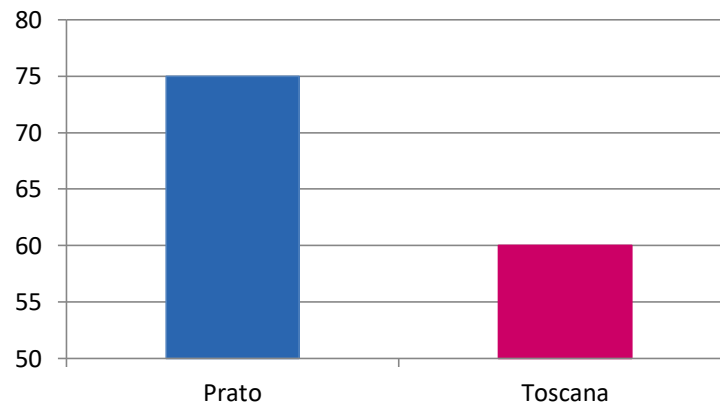
Esiste un problema nel ricambio generazionale a Prato?

Dai primi dati sembra esservi un problema più intenso che altrove, dato da un'età più avanzata del titolare che si associa anche ad un ruolo dello stesso in azienda che vede una maggior presenza di soci-amministratori nel caso pratese rispetto alla media toscana

età

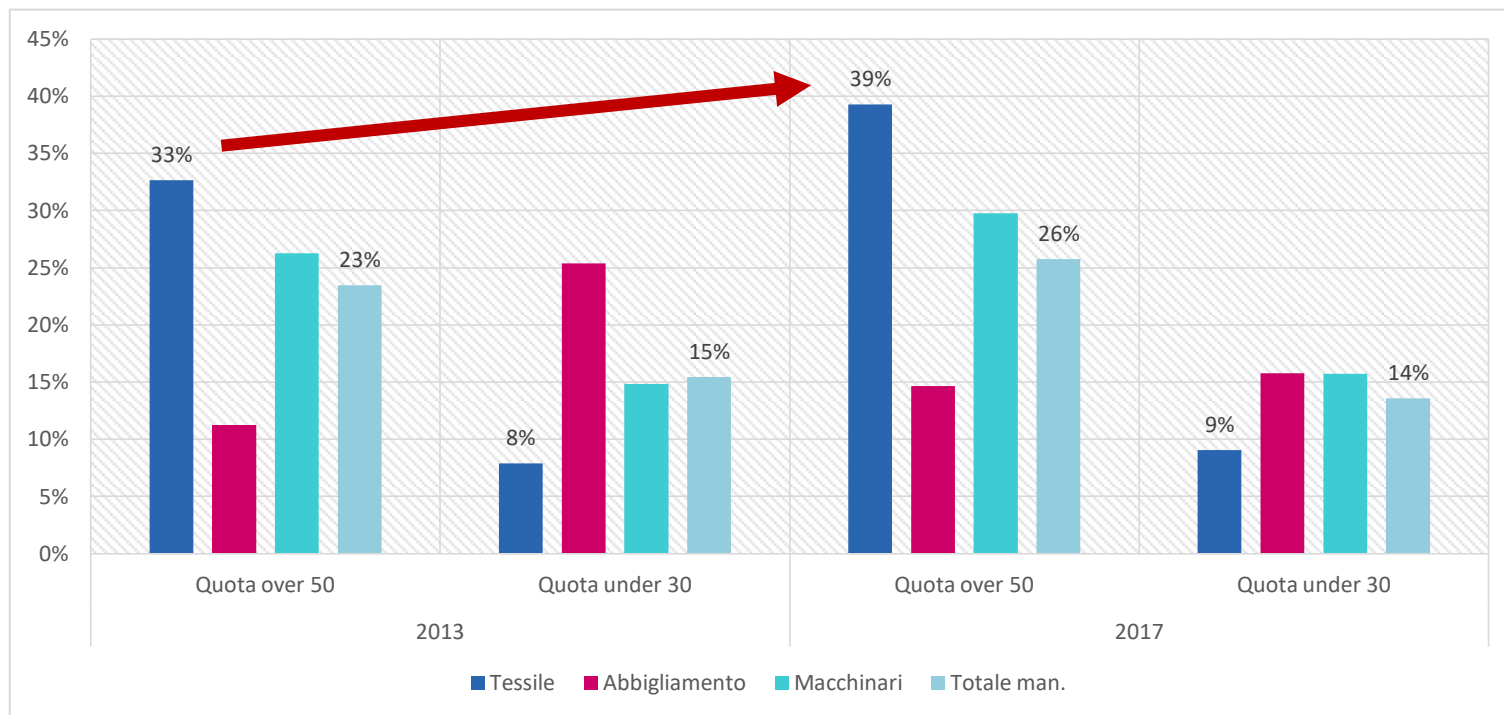


Socio imprenditore anche capo esecutivo



Fonte: indagine IRPET imprese manifatturiere <30 addetti

Elementi di vulnerabilità: ricambio generazionale



All'interno del sistema manifatturiero pratese le imprese del settore tessile mostrano al contempo:

- Una quota di over 50 tra i dipendenti che nel 2017 arriva a toccare il 40%
- Una quota di under 30 inferiore al 10% della forza lavoro dipendente

La media della manifattura toscana al 2017:

- 30% di over 50
- 13% di under 30

Vulnerabilità: ricapitolando

- La componente tradizionale del sistema produttivo pratese è andata progressivamente riducendosi; lo ha fatto nelle sue componenti più fragili (**c/terzi**) che suggeriscono un **indebolimento della filiera**
- **La redditività** di alcune parti della filiera è andata riducendosi (c/terzi) determinando un ridotto incentivo alla dinamica degli investimenti. Si genera così un **percorso vizioso** in cui lo scarso incentivo riduce gli investimenti che a sua volta riducono i margini di redditività
- Il sistema produttivo locale è caratterizzata da una **ridotta diversificazione settoriale** alla quale si accompagna una forte **esposizione all'esterno**. Entrambe le componenti rendono Prato vulnerabile a shock esogeni
- Il sistema di relazioni all'interno del sistema pratese è molto fitto, esiste una elevata densità dei rapporti che rendono, in presenza di un eventuale shock, il sistema tutto esposto proprio perché la frequenza di rapporti tende a **diffondere lo shock rapidamente all'interno** del tessuto produttivo
- Prato perde una parte importante del **capitale umano** che pur essendo residente nel comune riesce a trovare lavoro solo all'esterno. Una parte di questo è potenzialmente recuperabile all'interno del tessuto locale, una parte no. Questo limita da un lato il potenziale di competenze umane disponibili per le imprese, dall'altro limita la possibilità di far nascere nuove imprese
- L'età media dei soci principali nelle aziende tessili pratesi è più elevata rispetto alla media toscana e, combinando questo dato con la tipologia di ruolo che il socio svolge in azienda è evidente che per Prato si pone più che altrove il tema del **ricambio generazionale degli imprenditori**

Il progetto

- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...
- Percorso a più tappe:
 - ✓ analisi delle vulnerabilità del territorio (report primavera '21)
 - ✓ osservatorio congiunturale (entro dicembre '21)
 - ✓ approfondimenti di analisi su: formazione e fabbisogni professionali; tendenze strutturali del distretto; ruolo del sistema produttivo cinese (anno 2022?)

Il progetto


- Incarico del **Consiglio Regionale** (II commissione) ...
- Percorso a più tappe:
 - ✓ analisi delle vulnerabilità del territorio (report primavera '21)
 - ✓ **osservatorio congiunturale** (entro dicembre '21)
 - ✓ approfondimenti di analisi su: formazione e fabbisogni professionali; tendenze strutturali del distretto; ruolo del sistema produttivo cinese (anno 2022?)

Il primo numero

I Numeri di Prato
La Congiuntura Economica del Distretto

Numero 1/2021

TRIMESTRALE DI INFORMAZIONI DELL'OSSERVATORIO XXXXXXXXXXXXX
Anno 1 - N. 1 settembre 2021



PROSSIMA

Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19

- Il numero di imprese attive a Prato nel periodo settembre 2021 è di 111.145, con un aumento del 1,2% rispetto al periodo settembre 2020.
- Il numero di imprese attive a Prato nel periodo settembre 2021 è di 111.145, con un aumento del 1,2% rispetto al periodo settembre 2020.
- Il numero di imprese attive a Prato nel periodo settembre 2021 è di 111.145, con un aumento del 1,2% rispetto al periodo settembre 2020.




Demografia d'impresa

Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19




Indice di attività delle imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19

Settore	2021	2020
Totale	100	100
Agricoltura	100	100
Industria e artigianato	100	100
Commercio	100	100
Servizi	100	100





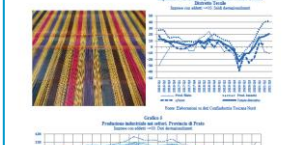

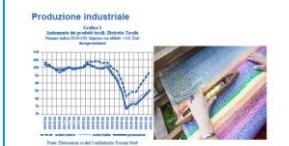
Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19

Indice di attività delle imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19


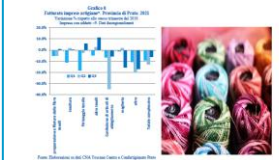


Produzione industriale




Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19



Fatturato imprese a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19



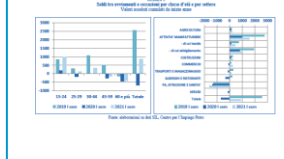



Esportazioni industriali a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19




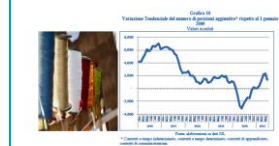


Il Lavoro

Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19



Chiusura del numero di imprese attive a Prato (dati da settembre al 30 settembre 2021) rispetto alle ultime notizie sul fenomeno COVID-19



La demografia d'impresa

I Numeri di Prato

La Congiuntura Economica del Distretto

Numero 1/2021

TRIMESTRALE DI INFORMAZIONE DELL'OSSERVATORIO XXXXXXXXXXXXXXXX
Anno 1 - n. 1 ottobre 2021

PREMESSA

Il numero di imprese attive a Prato (in 1.100) è salito dal 30 settembre 2020 rispetto alle stime pubblicate nell'ultimo numero di I Numeri di Prato. L'incremento è dovuto principalmente al settore manifatturiero e al commercio al dettaglio, che hanno registrato un aumento del 1,2% e del 1,1% rispettivamente. L'incremento è dovuto principalmente al settore manifatturiero e al commercio al dettaglio, che hanno registrato un aumento del 1,2% e del 1,1% rispettivamente.

Demografia d'impresa

Regione della provincia di Prato al 30 settembre 2021

Settore	2020	2021
Totale imprese	100.000	101.200
Manifatturiero	45.000	46.200
Commercio al dettaglio	30.000	31.100
Altri settori	25.000	23.900

Indice generale prezzi (IGP) al di là di COVID-19 - Evoluzione dell'IGP di Prato e della Toscana

Produzione Industriale

Esportazioni del settore Tessile

Produzione industriale del settore Tessile

Fatturato settore Tessile - Prato e Toscana, 2015-2021

Esportazioni settore Tessile - Prato e Toscana, 2015-2021

Esportazioni settore Tessile - Prato e Toscana, 2015-2021

Paese	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Germania	100	100	100	100	100	100	100
Francia	100	100	100	100	100	100	100
Italia	100	100	100	100	100	100	100

Il Lavoro

Prato e Toscana - Evoluzione dell'occupazione

Salari e redditi lordi - Prato e Toscana, 2015-2021

Indice generale prezzi (IGP) al di là di COVID-19 - Evoluzione dell'IGP di Prato e della Toscana

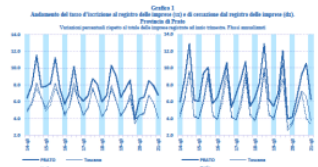
La demografia d'impresa

Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021 Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

Demografia d'Impresa

Tabelle 1
Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021
Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

	2021	2020	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	567	-0.9
Industria	8,332	8,694	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	157	-5.0
Industrie tessili	1,816	1,883	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	4,321	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	148	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	182	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	117	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	970	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	97	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	425	-2.4
Costruzioni	3,703	3,832	-3.8
Commercio	7,009	7,178	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	654	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	3,696	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	2,828	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	1,343	0.9
Servizi	7,836	7,563	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	262	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	856	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	3,483	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	490	510	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	570	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	435	1.8
Servizi alle persone	1,498	1,470	1.1
Imprese non classificate	8	9	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	29,298	-0.4
TOSCANA	350,993	353,803	-0.2
ITALIA	5,197,040	5,202,000	0.9

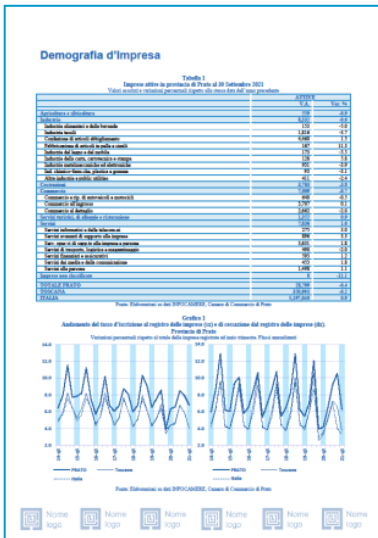


	ATTIVE	
	V.A.	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	-0.9
Industria	8,332	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	-5.0
Industrie tessili	1,816	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	-2.4
Costruzioni	3,703	-3.8
Commercio	7,009	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	0.9
Servizi	7,836	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	490	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	1.8
Servizi alle persone	1,498	1.1
Imprese non classificate	8	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	-0.4
TOSCANA	350,993	-0.2
ITALIA	5,197,040	0.9

Fonte: Elaborazioni su dati INFOCAMERE, Camera di Commercio di Prato

La demografia d'impresa

Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021 Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente



	ATTIVE	
	V.A.	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	-0.9
Industria	8,332	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	-5.0
Industrie tessili	1,816	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	-2.4
Costruzioni	3,703	-3.8
Commercio	7,009	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	0.9
Servizi	7,836	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	490	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	1.8
Servizi alle persone	1,498	1.1
Imprese non classificate	8	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	-0.4
TOSCANA	350,993	-0.2
ITALIA	5,197,040	0.9



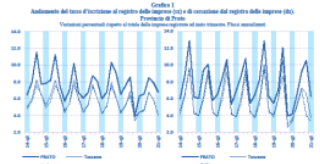
La demografia d'impresa

Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021 Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

Demografia d'Impresa

Tabelle 1
Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021
Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

	2021	2020	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	567	-0.9
Industria	8.332	8.694	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	157	-5.0
Industrie tessili	1.816	1.883	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4.460	4.383	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	150	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	182	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	117	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	1.000	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	97	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	425	-2.4
Costruzioni	3.703	3.831	-3.8
Commercio	7.009	7.176	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	654	-0.5
Commercio all'ingrosso	3.707	3.696	0.1
Commercio al dettaglio	2.662	2.826	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1.352	1.343	0.9
Servizi	7.836	7.660	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	272	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	867	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3.631	3.594	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	490	510	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	581	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	435	1.8
Servizi alle persone	1.498	1.480	1.1
Imprese non classificate	8	9	-11.1
TOTALE PRATO	28.799	29.483	-0.4
TOSCANA	350.993	354.800	-0.2
ITALIA	5.197.040	5.243.800	0.9



	ATTIVE	
	V.A.	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	-0.9
Industria	8,332	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	-5.0
Industrie tessili	1,816	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	-2.4
Costruzioni	3,703	-3.8
Commercio	7,009	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	0.9
Servizi	7,836	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzino	490	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	1.8
Servizi alle persone	1,498	1.1
Imprese non classificate	8	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	-0.4
TOSCANA	350,993	-0.2
ITALIA	5,197,040	0.9



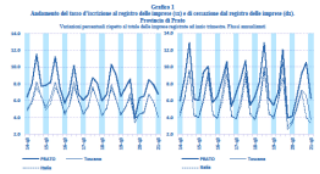
La demografia d'impresa

Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021 Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

Demografia d'Impresa

Tabella 1
Imprese attive in provincia di Prato al 30 Settembre 2021
Valori assoluti e variazioni percentuali rispetto alla stessa data dell'anno precedente

Settore	2021	2020	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	567	-0.9
Industria	8,332	8,698	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	157	-5.0
Industrie tessili	1,816	1,883	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	4,383	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	150	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	182	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	117	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	1,000	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	100	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	425	-2.4
Costruzioni	3,703	3,816	-3.8
Commercio	7,009	7,176	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	654	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	3,696	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	2,786	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	1,343	0.9
Servizi	7,836	7,670	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	272	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	863	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	3,583	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	490	510	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	581	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	435	1.8
Servizi alle persone	1,498	1,477	1.1
Imprese non classificate	8	9	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	29,247	-0.4
TOSCANA	350,993	353,000	-0.2
ITALIA	5,197,040	5,200,000	0.9



	ATTIVE	
	V.A.	Var. %
Agricoltura e silvicoltura	559	-0.9
Industria	8,332	-0.6
Industrie alimentari e delle bevande	153	-5.0
Industrie tessili	1,816	-3.7
Confezione di articoli abbigliamento	4,460	1.5
Fabbricazione di articoli in pelle e simili	167	11.3
Industrie del legno e del mobile	173	-5.5
Industrie della carta, cartotecnica e stampa	128	5.8
Industrie metalmeccaniche ed elettroniche	931	-3.9
Ind. chimico-farm.che, plastica e gomma	93	-3.1
Altre industrie e public utilities	411	-2.4
Costruzioni	3,703	-3.8
Commercio	7,009	-0.7
Commercio e rip. di autoveicoli e motocicli	640	-0.5
Commercio all'ingrosso	3,707	0.1
Commercio al dettaglio	2,662	-2.0
Servizi turistici, di alloggio e ristorazione	1,352	0.9
Servizi	7,836	1.6
Servizi informatici e delle telecom.ni	275	3.0
Servizi avanzati di supporto alle imprese	896	3.3
Serv. oper.vi di supp.to alle imprese e persone	3,631	1.8
Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio	490	-2.0
Servizi finanziari e assicurativi	593	1.2
Servizi dei media e della comunicazione	453	1.8
Servizi alle persone	1,498	1.1
Imprese non classificate	8	-11.1
TOTALE PRATO	28,799	-0.4
TOSCANA	350,993	-0.2
ITALIA	5,197,040	0.9



Fonte: Elaborazioni su dati INFOCAMERE, Camera di Commercio di Prato



La produzione industriale



PRESIEVA

Il ritorno del numero di imprese attive a Prato: 184.346 al 30 settembre 2021 rispetto alle oltre 184 mila imprese del primo trimestre 2020. I dati di Prato rimangono invariati nei confronti del territorio di riferimento: 1,7% di imprese rispetto a 19.782 imprese del territorio di riferimento.

- Il numero di imprese attive a Prato nel primo trimestre 2021 è pari a 184.346, con un aumento del 2,1% rispetto al primo trimestre 2020 (180.579 imprese).
- Il numero di imprese attive a Prato nel primo trimestre 2021 è pari a 184.346, con un aumento del 2,1% rispetto al primo trimestre 2020 (180.579 imprese).
- Il numero di imprese attive a Prato nel primo trimestre 2021 è pari a 184.346, con un aumento del 2,1% rispetto al primo trimestre 2020 (180.579 imprese).
- Il numero di imprese attive a Prato nel primo trimestre 2021 è pari a 184.346, con un aumento del 2,1% rispetto al primo trimestre 2020 (180.579 imprese).

Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Demografia d'impresa

Tabella 1
Sintesi della struttura delle imprese in Prato (al 30 settembre 2021)

Struttura delle imprese	Primo trimestre 2021	Primo trimestre 2020	% var.
Imprese a 1 addetto	102.105	101.500	0,6%
Imprese a 2 addetti	35.500	35.500	0,0%
Imprese a 3 addetti	18.500	18.500	0,0%
Imprese a 4 addetti	12.000	12.000	0,0%
Imprese a 5 addetti	8.000	8.000	0,0%
Imprese a 6 addetti	5.000	5.000	0,0%
Imprese a 7 addetti	3.000	3.000	0,0%
Imprese a 8 addetti	2.000	2.000	0,0%
Imprese a 9 addetti	1.500	1.500	0,0%
Imprese a 10 addetti	1.000	1.000	0,0%
Imprese a 11 addetti	800	800	0,0%
Imprese a 12 addetti	600	600	0,0%
Imprese a 13 addetti	500	500	0,0%
Imprese a 14 addetti	400	400	0,0%
Imprese a 15 addetti	300	300	0,0%
Imprese a 16 addetti	200	200	0,0%
Imprese a 17 addetti	150	150	0,0%
Imprese a 18 addetti	100	100	0,0%
Imprese a 19 addetti	80	80	0,0%
Imprese a 20 addetti	60	60	0,0%
Imprese a 21 addetti	50	50	0,0%
Imprese a 22 addetti	40	40	0,0%
Imprese a 23 addetti	30	30	0,0%
Imprese a 24 addetti	20	20	0,0%
Imprese a 25 addetti	15	15	0,0%
Imprese a 26 addetti	10	10	0,0%
Imprese a 27 addetti	8	8	0,0%
Imprese a 28 addetti	6	6	0,0%
Imprese a 29 addetti	5	5	0,0%
Imprese a 30 addetti	4	4	0,0%
Imprese a 31 addetti	3	3	0,0%
Imprese a 32 addetti	2	2	0,0%
Imprese a 33 addetti	2	2	0,0%
Imprese a 34 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 35 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 36 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 37 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 38 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 39 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 40 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 41 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 42 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 43 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 44 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 45 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 46 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 47 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 48 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 49 addetti	1	1	0,0%
Imprese a 50 addetti	1	1	0,0%

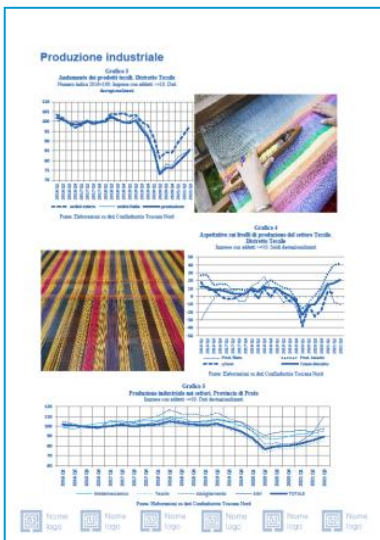
Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Produzione industriale

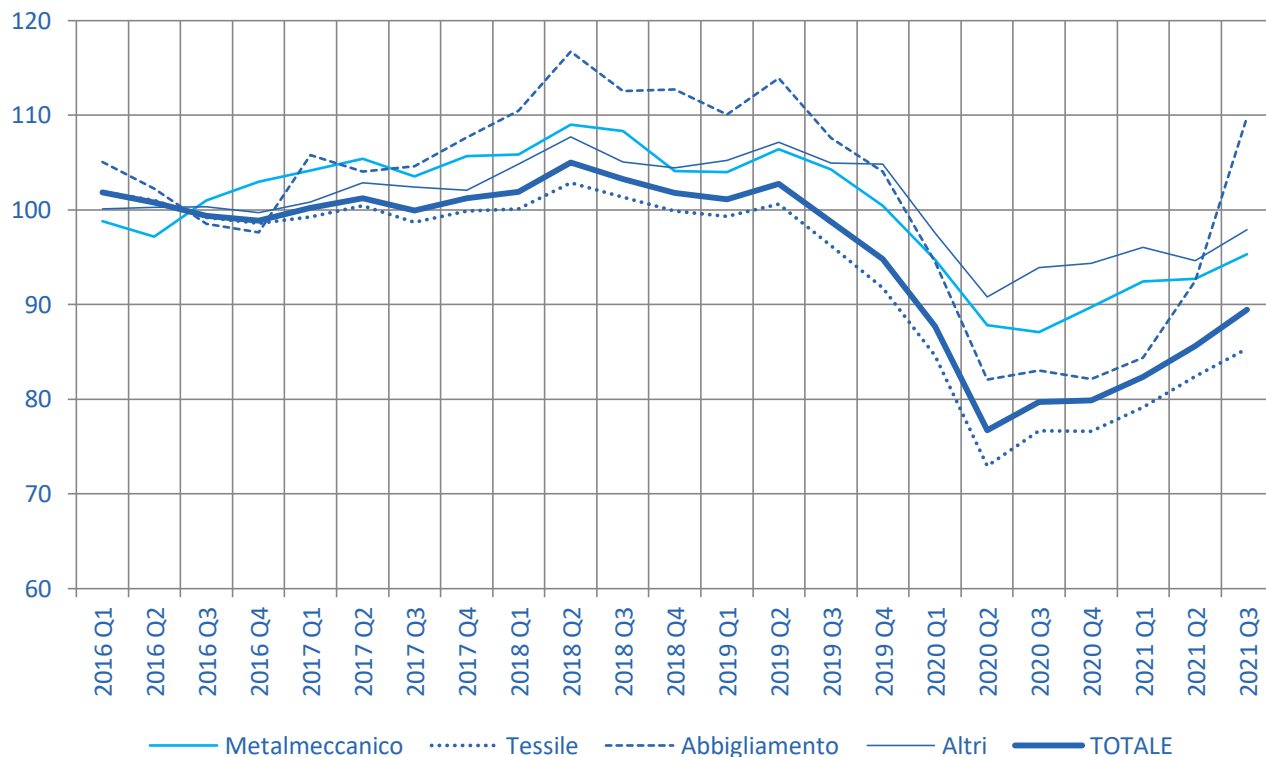
Tabella 2
Indice di produzione industriale (IP) - Prato (al 30 settembre 2021)

IP	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958	1957	1956	1955	1954	1953	1952	1951	1950	1949	1948	1947	1946	1945	1944	1943	1942	1941	1940	1939	1938	1937	1936	1935	1934	1933	1932	1931	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1919	1918	1917	1916	1915	1914	1913	1912	1911	1910	1909	1908	1907	1906	1905	1904	1903	1902	1901	1900	1899	1898	1897	1896	1895	1894	1893	1892	1891	1890	1889	1888	1887	1886	1885	1884	1883	1882	1881	1880	1879	1878	1877	1876	1875	1874	1873	1872	1871	1870	1869	1868	1867	1866	1865	1864	1863	1862	1861	1860	1859	1858	1857	1856	1855	1854	1853	1852	1851	1850	1849	1848	1847	1846	1845	1844	1843	1842	1841	1840	1839	1838	1837	1836	1835	1834	1833	1832	1831	1830	1829	1828	1827	1826	1825	1824	1823	1822	1821	1820	1819	1818	1817	1816	1815	1814	1813	1812	1811	1810	1809	1808	1807	1806	1805	1804	1803	1802	1801	1800	1799	1798	1797	1796	1795	1794	1793	1792	1791	1790	1789	1788	1787	1786	1785	1784	1783	1782	1781	1780	1779	1778	1777	1776	1775	1774	1773	1772	1771	1770	1769	1768	1767	1766	1765	1764	1763	1762	1761	1760	1759	1758	1757	1756	1755	1754	1753	1752	1751	1750	1749	1748	1747	1746	1745	1744	1743	1742	1741	1740	1739	1738	1737	1736	1735	1734	1733	1732	1731	1730	1729	1728	1727	1726	1725	1724	1723	1722	1721	1720	1719	1718	1717	1716	1715	1714	1713	1712	1711	1710	1709	1708	1707	1706	1705	1704	1703	1702	1701	1700	1699	1698	1697	1696	1695	1694	1693	1692	1691	1690	1689	1688	1687	1686	1685	1684	1683	1682	1681	1680	1679	1678	1677	1676	1675	1674	1673	1672	1671	1670	1669	1668	1667	1666	1665	1664	1663	1662	1661	1660	1659	1658	1657	1656	1655	1654	1653	1652	1651	1650	1649	1648	1647	1646	1645	1644	1643	1642	1641	1640	1639	1638	1637	1636	1635	1634	1633	1632	1631	1630	1629	1628	1627	1626	1625	1624	1623	1622	1621	1620	1619	1618	1617	1616	1615	1614	1613	1612	1611	1610	1609	1608	1607	1606	1605	1604	1603	1602	1601	1600	1599	1598	1597	1596	1595	1594	1593	1592	1591	1590	1589	1588	1587	1586	1585	1584	1583	1582	1581	1580	1579	1578	1577	1576	1575	1574	1573	1572	1571	1570	1569	1568	1567	1566	1565	1564	1563	1562	1561	1560	1559	1558	1557	1556	1555	1554	1553	1552	1551	1550	1549	1548	1547	1546	1545	1544	1543	1542	1541	1540	1539	1538	1537	1536	1535	1534	1533	1532	1531	1530	1529	1528	1527	1526	1525	1524	1523	1522	1521	1520	1519	1518	1517	1516	1515	1514	1513	1512	1511	1510	1509	1508	1507	1506	1505	1504	1503	1502	1501	1500	1499	1498	1497	1496	1495	1494	1493	1492	1491	1490	1489	1488	1487	1486	1485	1484	1483	1482	1481	1480	1479	1478	1477	1476	1475	1474	1473	1472	1471	1470	1469	1468	1467	1466	1465	1464	1463	1462	1461	1460	1459	1458	1457	1456	1455	1454	1453	1452	1451	1450	1449	1448	1447	1446	1445	1444	1443	1442	1441	1440	1439	1438	1437	1436	1435	1434	1433	1432	1431	1430	1429	1428	1427	1426	1425	1424	1423	1422	1421	1420	1419	1418	1417	1416	1415	1414	1413	1412	1411	1410	1409	1408	1407	1406	1405	1404	1403	1402	1401	1400	1399	1398	1397	1396	1395	1394	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	1378	1377	1376	1375	1374	1373	1372	1371	1370	1369	1368	1367	1366	1365	1364	1363	1362	1361	1360	1359	1358	1357	1356	1355	1354	1353	1352	1351	1350	1349	1348	1347	1346	1345	1344	1343	1342	1341	1340	1339	1338	1337	1336	1335	1334	1333	1332	1331	1330	1329	1328	1327	1326	1325	1324	1323	1322	1321	1320	1319	1318	1317	1316	1315	1314	1313	1312	1311	1310	1309	1308	1307	1306	1305	1304	1303	1302	1301	1300	1299	1298	1297	1296	1295	1294	1293	1292	1291	1290	1289	1288	1287	1286	1285	1284	1283	1282	1281	1280	1279	1278	1277	1276	1275	1274	1273	1272	1271	1270	1269	1268	1267	1266	1265	1264	1263	1262	1261	1260	1259	1258	1257	1256	1255	1254	1253	1252	1251	1250	1249	1248	1247	1246	1245	1244	1243	1242	1241	1240	1239	1238	1237	1236	1235	1234	1233	1232	1231	1230	1229	1228	1227	1226	1225	1224	1223	1222	1221	1220	1219	1218	1217	1216	1215	1214	1213	1212	1211	1210	1209	1208	1207	1206	1205	1204	1203	1202	1201	1200	1199	1198	1197	1196	1195	1194	1193	1192	1191	1190	1189	1188	1187	1186	1185	1184	1183	1182	1181	1180	1179	1178	1177	1176	1175	1174	1173	1172	1171	1170	1169	1168	1167	1166	1165	1164	1163	1162	1161	1160	1159	1158	1157	1156	1155	1154	1153	1152	1151	1150	1149	1148	1147	1146	1145	1144	1143	1142	1141	1140	1139	1138	1137	1136	1135	1134	1133	1132	1131	1130	1129	1128	1127	1126	1125	1124	1123	1122	1121	1120	1119	1118	1117	1116	1115	1114	1113	1112	1111	1110	1109	1108	1107	1106	1105	1104	1103	1102	1101	1100	1099	1098	1097	1096	1095	1094	1093	1092	1091	1090	1089	1088	1087	1086	1085	1084	1083	1082	1081	1080	1079	1078	1077	1076	1075	1074	1073	1072	1071	1070	1069	1068	1067	1066	1065	1064	1063	1062	1061	1060	1059	1058	1057	1056	1055	1054	1053	1052	1051	1050	1049	1048	1047	1046	1045	1044	1043	1042	1041	1040	1039	1038	1037	1036	1035	1034	1033	1032	1031	1030	1029	1028	1027	1026	1025	1024	1023	1022	1021	1020	1019	1018	1017	1016	1015	1014	1013	1012	1011	1010	1009	1008	1007	1006	1005	1004	1003	1002	1001	1000	999	998	997	996	995	994	993	992	991	990	989	988	987	986	985	984	983	982	981	980	979	978	977	976	975	974	973	972	971	970	969	968	967	966	965	964	963	962	961	960	959	958	9
----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---

La produzione industriale

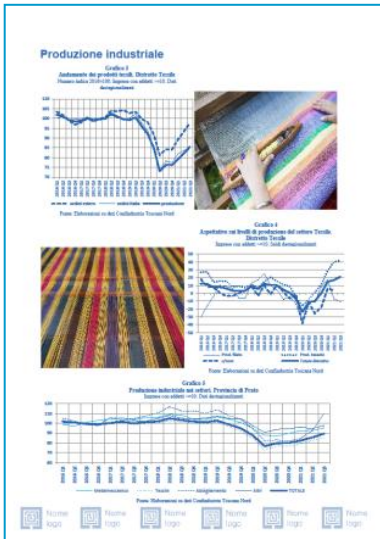


Produzione industriale nei settori. Provincia di Prato. Imprese con addetti >=10.
Dati destagionalizzati

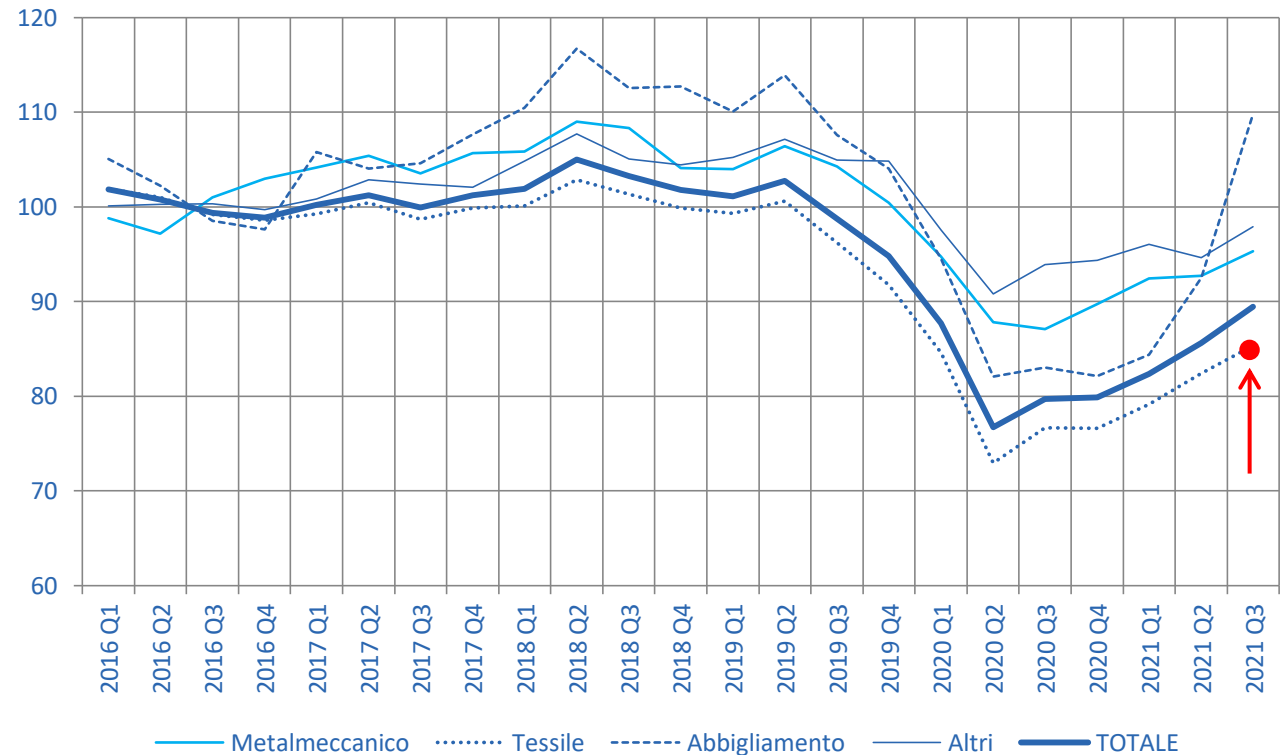


Fonte: Elaborazioni su dati Confindustria Toscana Nord

La produzione industriale

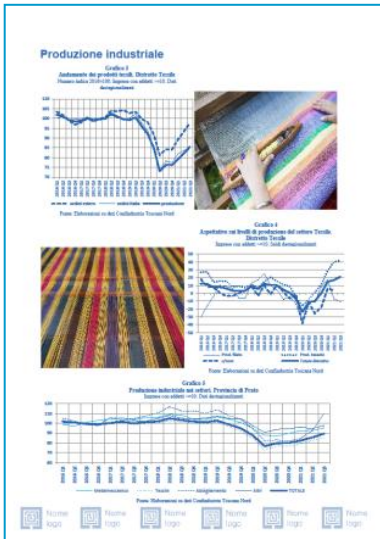


Produzione industriale nei settori. Provincia di Prato. Imprese con addetti >=10.
Dati destagionalizzati

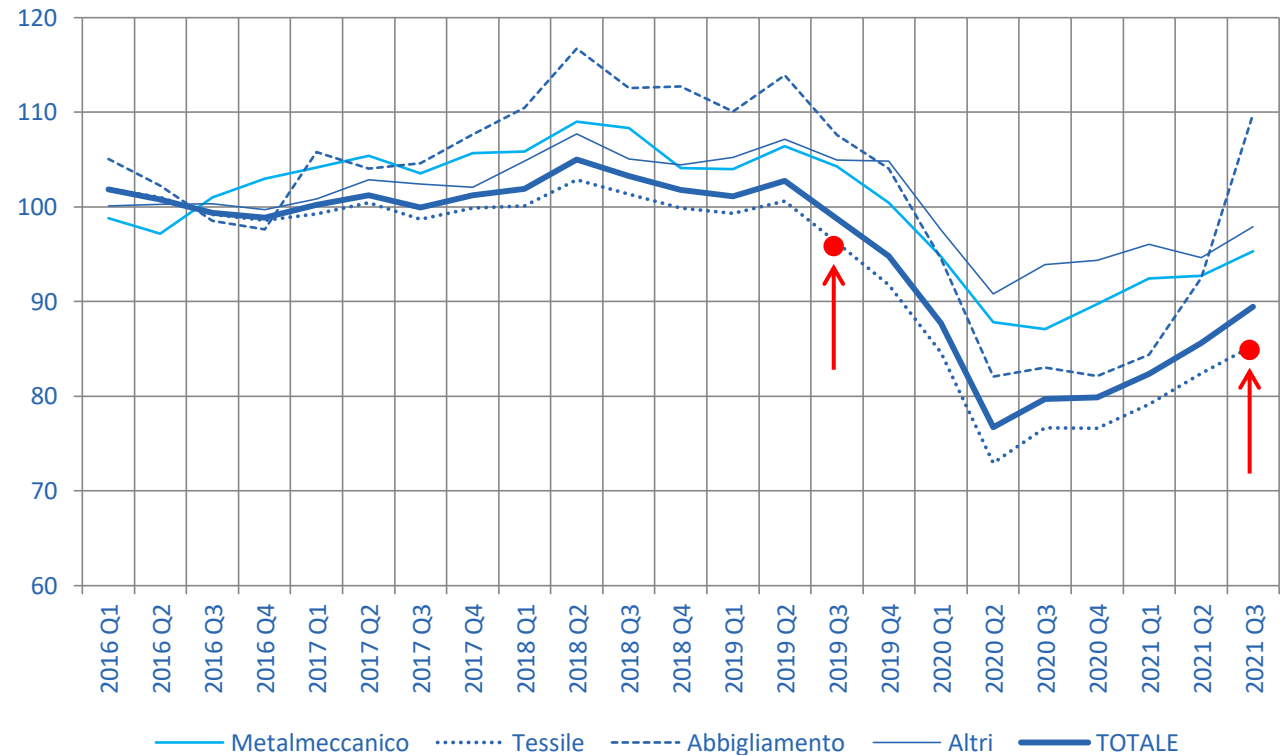


Fonte: Elaborazioni su dati Confindustria Toscana Nord

La produzione industriale



Produzione industriale nei settori. Provincia di Prato. Imprese con addetti >=10.
Dati destagionalizzati

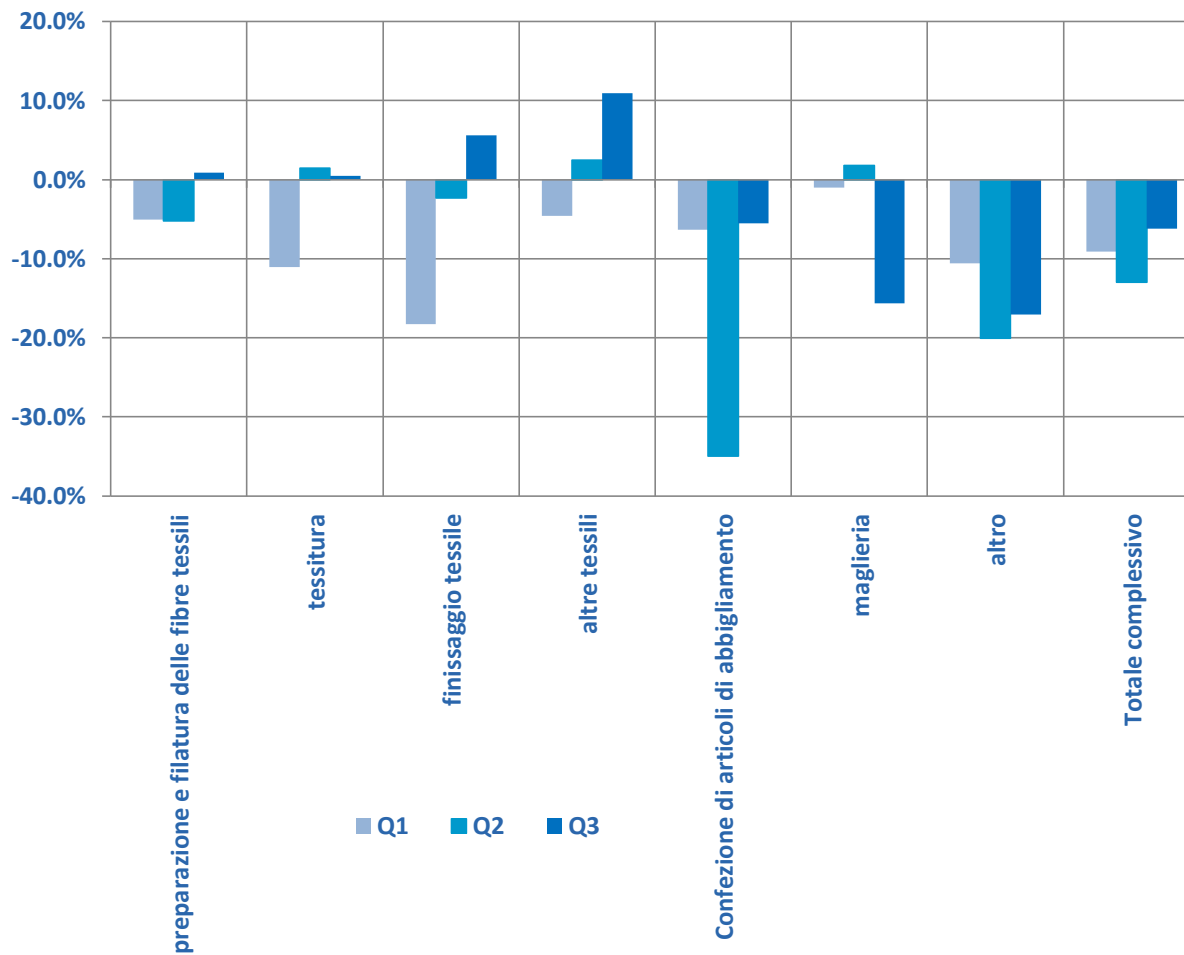


Fonte: Elaborazioni su dati Confindustria Toscana Nord

Gli artigiani



Fatturato imprese artigiane*. Provincia di Prato, 2021. Imprese con addetti <9.
Variazione % rispetto allo stesso trimestre del 2019.
Dati destagionalizzati

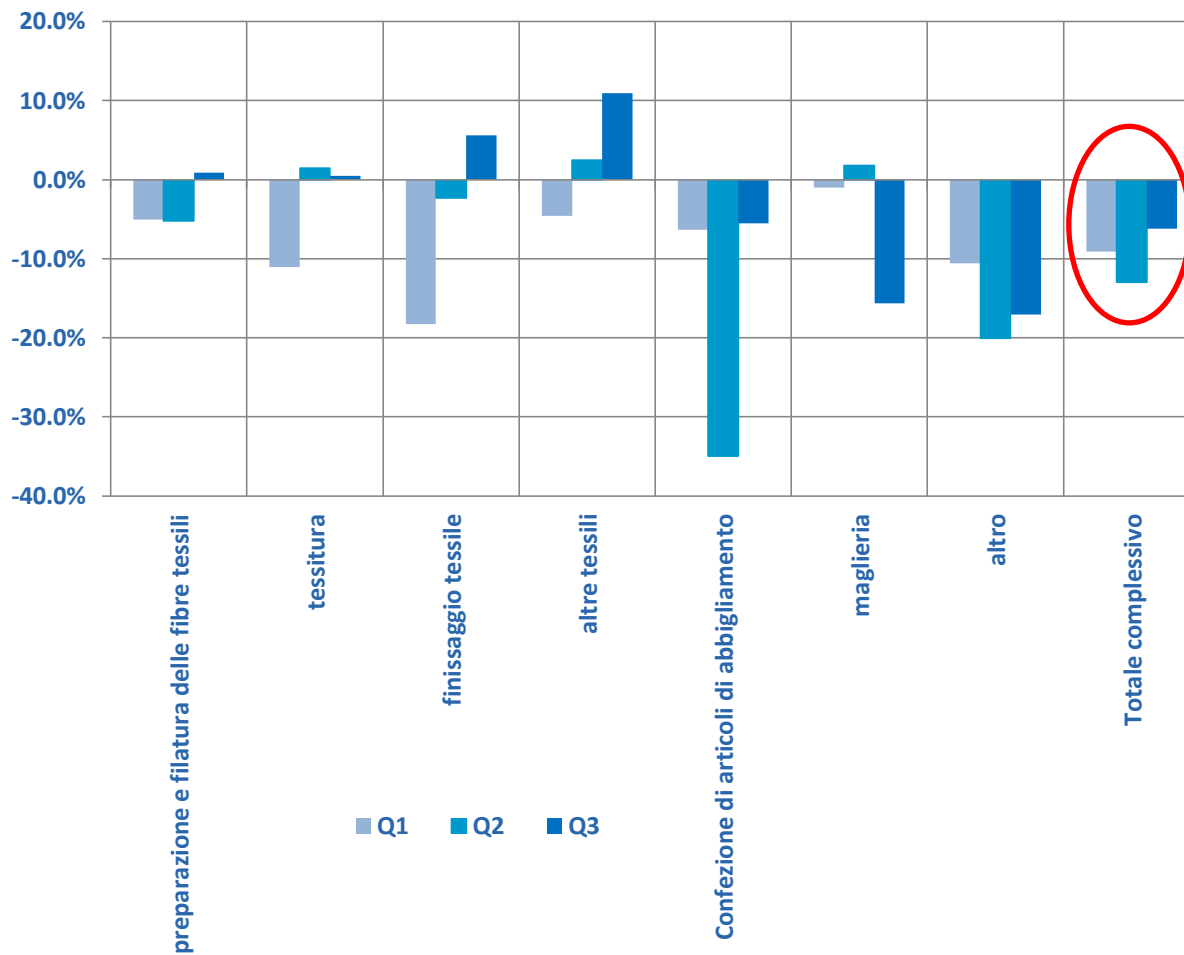


Fonte: Elaborazioni su dati CNA Toscana Centro e Confartigianato Prato
* Imprese con contabilità presso le associazioni

Gli artigiani



Fatturato imprese artigiane*. Provincia di Prato, 2021. Imprese con addetti <9.
Variazione % rispetto allo stesso trimestre del 2019.
Dati destagionalizzati



Fonte: Elaborazioni su dati CNA Toscana
Centro e Confartigianato Prato
* Imprese con contabilità presso le
associazioni

Il lavoro

I Numeri di Prato

La Congiuntura Economica del Distretto



Numero 1/2021

TRIMESTRALE DI INFORMAZIONI DELL'OSSERVATORIO XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
Anno 1 - n. 1 febbraio 2021

Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

PREMESSA

- Il numero di imprese attive a Prato è di 40.448 al 30 settembre 2021 rispetto alle ultime rilevazioni del 30 settembre 2020 (+2,9%). I dati si riferiscono al momento corrente e possono quindi non coincidere con quelli di fine anno.
- Il numero di imprese che hanno chiuso il bilancio è di 1.714, in crescita rispetto agli 1.639 del 30 settembre 2020 (+5,5%).
- Il numero di imprese che hanno chiuso il bilancio è di 1.714, in crescita rispetto agli 1.639 del 30 settembre 2020 (+5,5%).

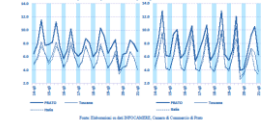
Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Demografia d'impresa

Qualità

Regime attivo al 30/09/2021 - Prato e Provincia di Prato

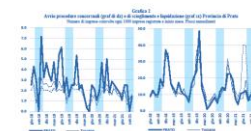
Attività	2020	%
Totale imprese	40.448	100,0
Attive	38.734	95,8
Chiusure	1.714	4,2



Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Qualità


Indice generale prezzi nel giro di 12 mesi - Inflazione - Repubblica di Prato e Prato



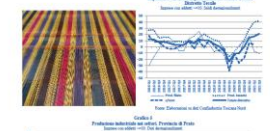
Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Produzione industriale


Qualità 1



Qualità 2



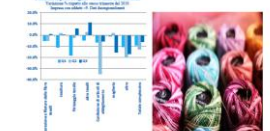
Qualità 3




Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Filatura tessile - Prato e Prato, 2021


Qualità 1



Qualità 2



Qualità 3



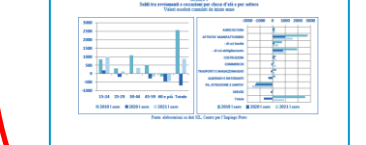
Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Il Lavoro

Qualità 1




Qualità 2



Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

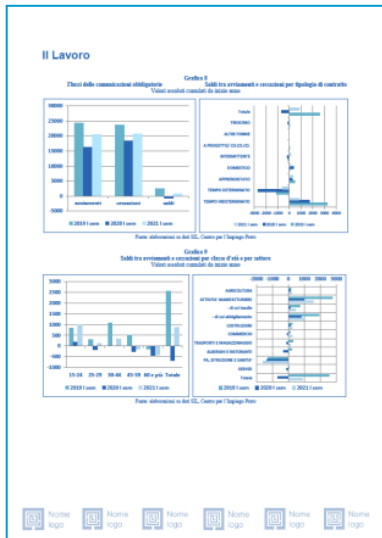
Qualità 1

Indice generale prezzi nel giro di 12 mesi - Inflazione - Repubblica di Prato e Prato

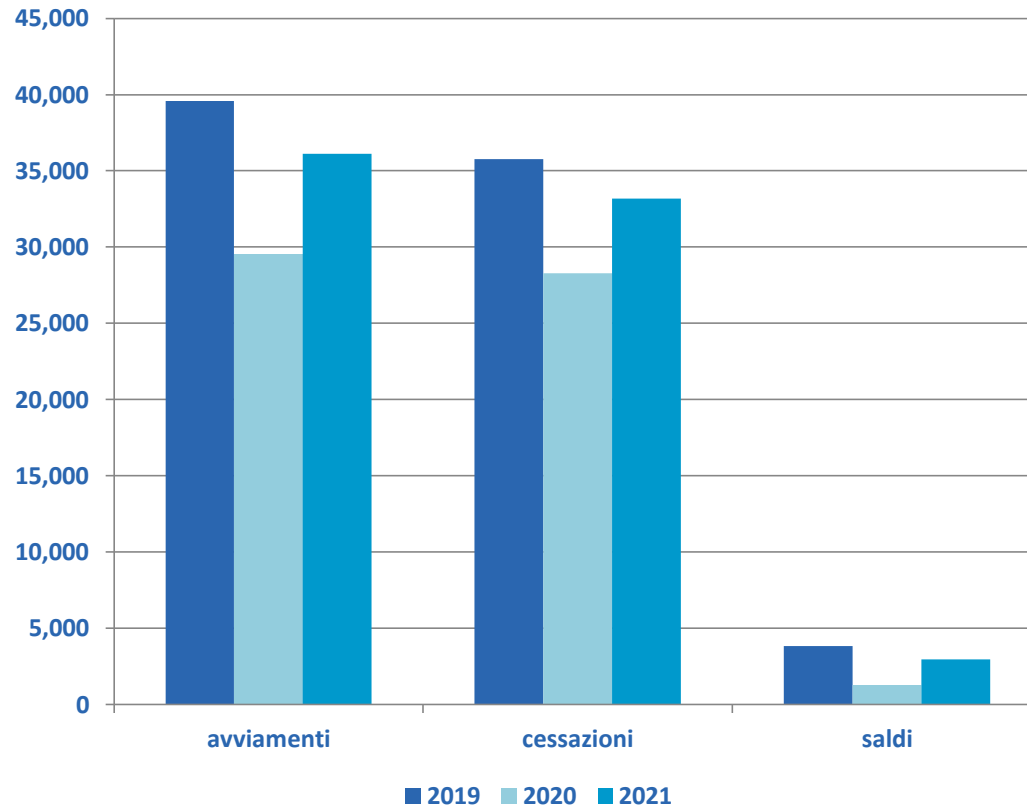


Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato Prato

Il lavoro



Flussi delle comunicazioni obbligatorie
Valori assoluti cumulati da inizio anno

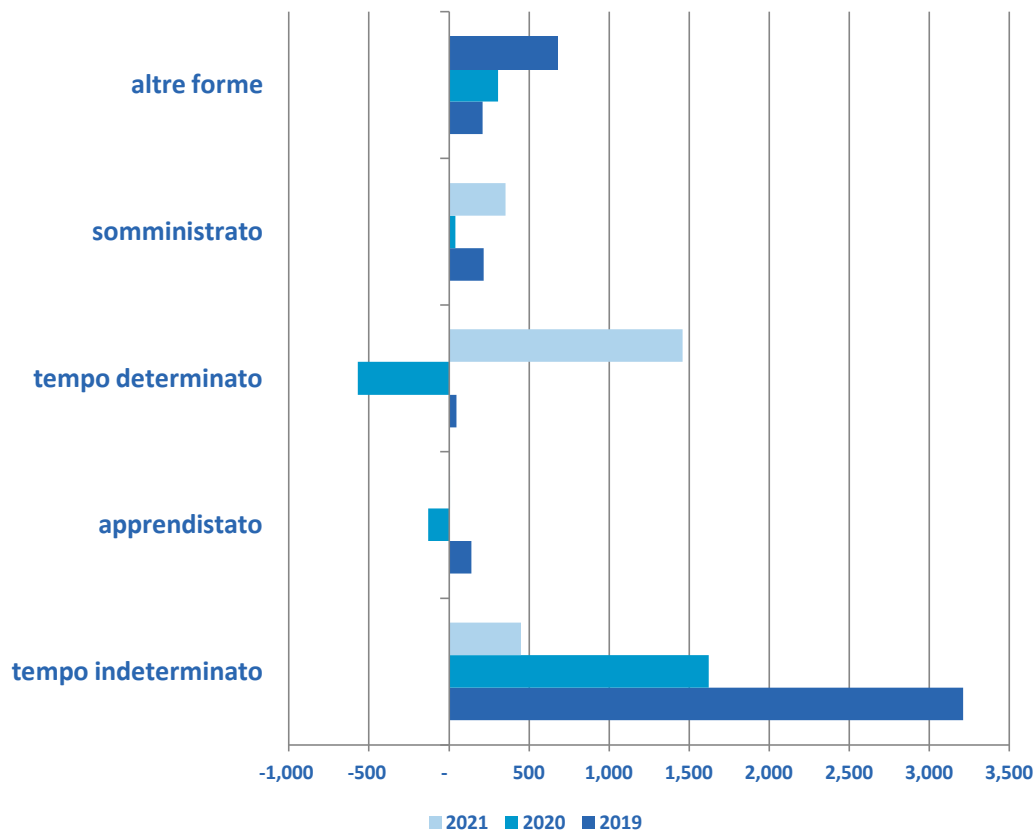


Fonte: elaborazioni su dati SIL, Centro per l'Impiego Prato

Il lavoro

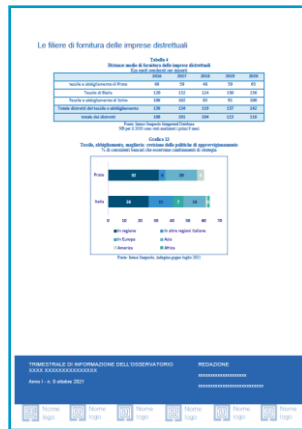
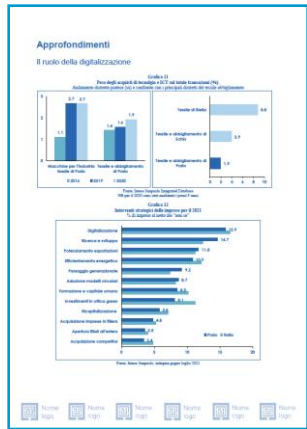


Saldi avviamenti – cessazioni per tipo di contratto
Valori assoluti cumulati da inizio anno

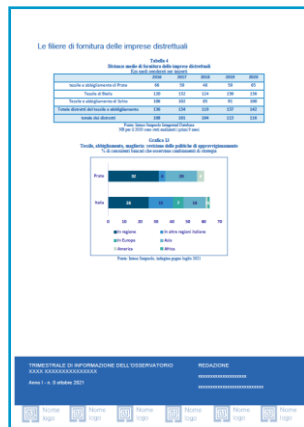
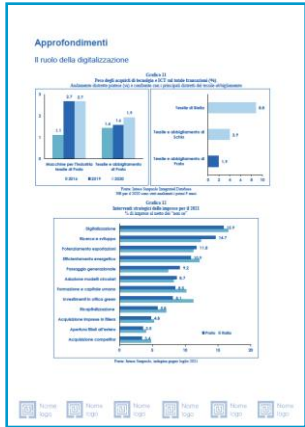


Fonte: elaborazioni su dati SIL, Centro per l'Impiego Prato

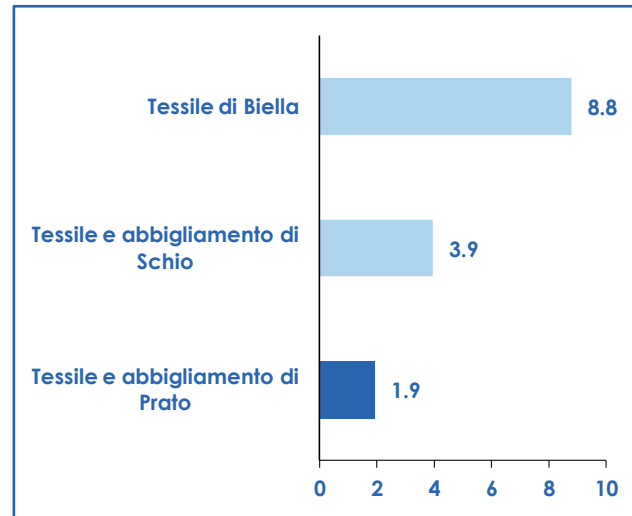
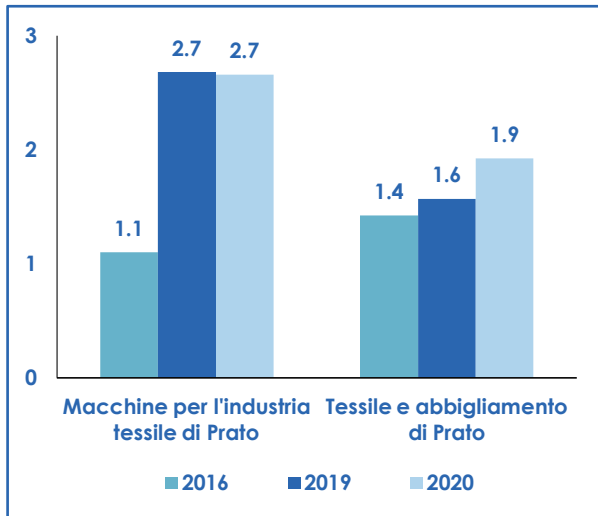
Approfondimento



Approfondimento: ruolo del digitale



Peso degli acquisti di tecnologia e ICT sul totale transazioni (%).
Andamento distretto pratese (sx) e confronto con i principali distretti del tessile-abbigliamento



Fonte: Intesa Sanpaolo Integrated Database
NB per il 2020 sono stati analizzati i primi 9 mesi

In conclusione

- Accendere i riflettori su Prato ... raggiungere una **massa critica**
 - ✓ si manifestano oggi vulnerabilità che hanno radici profonde: redditività, professionalità, ricambio

In conclusione

- Accendere i riflettori su Prato ... raggiungere una **massa critica**
 - ✓ si manifestano oggi vulnerabilità che hanno radici profonde: redditività, professionalità, ricambio
- la somma **non** fa il totale ...
 - ✓ Uno sforzo importante per alimentare una discussione pubblica su temi centrali per il destino del territorio ... portando all'attenzione numeri e fatti **condivisi**

In conclusione

- Accendere i riflettori su Prato ... raggiungere una **massa critica**
 - ✓ si manifestano oggi vulnerabilità che hanno radici profonde: redditività, professionalità, ricambio
- la somma **non** fa il totale ...
 - ✓ Uno sforzo importante per alimentare una discussione pubblica su temi centrali per il destino del territorio ... portando all'attenzione numeri e fatti **condivisi**
- condivisione come elemento essenziale per un'analisi utile ... che sia base per una **progettualità**
 - ✓ il PNRR rappresenta una cartina di tornasole ... grande opportunità, come ogni medaglia ha due facce